

דירקטורים יקרים,

אנחנו שמחים וגאים לשלוח לכם את "דירקטוריון ברבעון", הניוזלטר הרבעוני של "פורום הדירקטורים בישראל". פורום הדירקטורים בישראל הוא מיזם מקצועי חדש אשר מטרתו לשמש מרכז תוכן, ייעוץ ושירותים עבורכם תחת קורת גג אחת. אנו מאמינים ש: "דירקטור זה מקצוע" ולכן שמנו לעצמנו מטרה לשדרג ולשכלל את המיומנויות המקצועיות של הדירקטורים והדירקטוריונים בישראל. דירקטוריון המתנהל בצורה נכונה וראויה, היודע לצלוח את האתגרים המורכבים הניצבים בפניו, ודירקטורים המודעים לאחריות הכבדה המוטלת עליהם ומחויבים לרמה מקצועית גבוהה, הם שיביאו להצלחת החברה. הניוזלטר הרבעוני שלנו יביא לכם מידי רבעון עדכונים ועצות אופרטיביות למקרים בהם אתם נתקלים בישיבות הדירקטוריון שלכם. הרבעון האחרון של השנה, צפוי לזמן לרובכם ישיבות דירקטוריון בהם תדונו בדוחות הכספיים לתשעת החודשים הראשונים ולרבעון השלישי של שנת 2013 בפרט, לצד נושאים נוספים. במסגרת ישיבה זו, בחלק מן החברות גם עושים היסטוריה. לראשונה, הדירקטוריונים של החברות הציבוריות בישראל נדרשים לאשר מדיניות תיגמול לבכירים בחברה לפני שהמדיניות עוברת לאישור האסיפה הכללית. אין ספק שמדובר ברגע משמעותי, רגע שבו אתם נדרשים (בהתאם לתיקון 20) להטביע חותם על מדיניות התיגמול של החברה.

אישור מדיניות התיגמול בחברות ציבוריות

תיקון 20 לחוק החברות מרחיב באופן משמעותי את האחריות הכוללת של הדירקטוריון ומצריך את החברות הציבוריות באישור מיוחד של אסיפת בעלי המניות. תיקון זה, לצד תהליכים נוספים, הינם חלק ממהלך כולל שמטרתו להביא לכינון כללי משחק חדשים, ולשמירה על איזונים מתאימים. [קרא עוד](#)



תביעות נגזרות - חששו של כל דירקטור

הפשרה היקרה של משפחת מנור ומשפחת לבנת עם נושי קונצרן אי.די.בי. מהווה תקדים בדין הישראלי; בעל מניות מחזיר כסף בגין חלוקת דיבידנדים אסורה לכאורה, פשרה זו מציגה את כוחה הרב של "שחקנית" יחסית חדשה בשוק - התביעה הנגזרת. אז מהי תביעה נגזרת וכיצד יוכל דירקטור או בעל שליטה לצמצם את סיכויי ה"פגישה" אתה? [קרא עוד](#)



קריאת דוחות כספיים לשלושת הרבעונים הראשונים ולרבעון השלישי

בישיבת הדירקטוריון הקרובה יציגו בפניכם את הדוחות הכספיים הכוללים, השוואות בין הדוחות של תשעת החודשים של שנת 2013 לבין תשעת החודשים אשתקד והשוואה של הרבעון השלישי של 2013 עם הרבעון השלישי בשנת 2012. בישיבה זו ייבדקו ההשפעות עונתיות שהיו ברבעון השלישי של השנה וייבחן צפי ההשפעות קדימה. אז למה צריך לשים לב בקריאת הדוחות? להלן מספר כללי אצבע. [קרא עוד](#)



למה לי אסטרטגיה עכשיו?

כולם מדברים על אסטרטגיה, מבינים שחברה עסקית לא יכולה להתקיים בלעדיה אבל רק מעטים באמת מבינים מהי. בדיוק לצורך כך, הכנו לכם את המדריך המקוצר לאסטרטגיה, שאותו בחרנו להדגים על חברת טבע, שלאחרונה נמצאת בלב הזרקורים. [קרא עוד](#)



מאחר שאנו מאמינים ש: "דירקטור זה מקצוע" שמנו לעצמנו מטרה למקצע ולהשביח את עבודת הדירקטוריון